|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| C:\Users\Investigacion2\Desktop\plantillas-ceipa 2014\ceipa-logo-2014.png | **REGISTRO**  **Diseño de material para AVA**  **Objeto de Aprendizaje** | |
| **Versión:** 09 | **Código Registro:** OFD-03 / Enero de 2019 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nombre del objeto:** Objeto de Aprendizaje 3: Simulación y modelación Empresarial | | |
| **Núcleo problémico al que pertenece:** Prospectiva 2 | | |
| **Programa:** | | |
| **Experto en contenido: Antonio Boada** | E-mail: antonio.boada@ceipa.edu.co *l* | **Teléfono:**  3195786022 |
| **Evaluado por:** | E-mail: | **Teléfono:** |
| **Fecha de creación del material:** Esta propuesta corresponde a una actualización completa del Material AVA. Lamentablemente la Material AVA actual no cubre de forma satisfactoria las especificaciones del Núcleo**.** | | |

## 

## PRESENTACIÓN

|  |
| --- |
| ​  ​Ya conoces la importancia de los pronósticos, sus bases y las herramientas de entre las que eventualmente podrás escoger. En este último Objeto de Aprendizaje queremos que te hagas consciente de la importancia del rol del profesional, pues es quien en última instancia tiene la potestad para seleccionar el método que, según su conocimiento y habilidad, le ayudará a obtener los mejores resultados en su quehacer.  ¡Adelante! |

1. **PROBLÉMICA**

|  |
| --- |
| ARCHIVO EXCEL REMITIDO. Ejercicio expuesto en el archivo “Problémica de Flujo de Caja”. Se envía archivos de Excel y un video para que se convierta en problémica. |

1. **ÁRBOL CONCEPTUAL**
   1. **Raíces**

|  |
| --- |
| **Raíz principal: La importancia de la relación Egresos - Ingresos**  Cuando valoramos proyectos privados, negocios e inclusive emprendimientos, creemos que las ventas (ingresos) es lo más importante, descuidando así los egresos… En este núcleo, es supremamente importante indicar y dar la prioridad a los Egresos, y a la necesidad de contemplar todos los posibles egresos a nivel de costos, gastos e inclusive inversión que se enfrentará un proyecto privado cualquiera. En este punto, te invitamos a leer el siguiente documento. <https://icontent.ceipa.edu.co/icontent/faces/jsp/despliegue/contenido/despliegueContenidoItem.jsp?itemEstructurado=21294>  Ahora bien, bajo el temor de los egresos, muchas empresas caen en la paranoía de reducir costos, gastos e inversión, sin embargo, esto puede ser contraproducente para el eficaz desempeño de cualquier proyecto, generando consecuencias nefastas en la materialización del proyecto. En este sentido, te invitamos que veas el siguiente video a continuación. <https://www.youtube.com/watch?v=M_OiimetjiA>  Ahora bien, existen egresos laborales que no debemos minimizar, ya que representan el nivel de ingresos para nuestros trabajadores y colaboradores, los cuales van más allá del salario devengado, y corresponden a pasivos laborales que la empresa debe comprender y estar preparados para asumir.  1.- Por un lado, el tipo de contratación de nuestros colaboradores es fundamental, y debemos tomar en consideración los egresos que eso representa. (Utilizar el video denominado: Tutorial contrato de trabajo).  2.- Todo tipo de contratación formal, implica una serie de pasivos laborales, y carga prestacional que el empleador debe conocer, por ello es importante que veas el siguiente video: (Utilizar el video denominado: Tutorial Prestaciones Sociales).  3.- Finalmente, cuando contratamos empleados y colaboradores, no es solamente la carga del salario mensual o quincenal, todo negocio o proyecto privado, debe conocer la importancia del salario y los compromisos contractuales que esto genera sobre el proyecto a materializar. (Utilizar el video denominado: Tutorial El Salario).  **Raíz secundaria 1: Recordemos los indicadores de viabilidad financiera**  Ahora bien, una vez determinada la estimación de los ingresos y egresos del proyecto en el tiempo, el cual puede ser de corto plazo (5 años), o de mediano plazo (10 años), será supremamente importante determinar la viabilidad financiera del proyecto privado a materializar, a fin de tomar decisiones con un sustento financiero importante. Te invito a revisar la siguiente documentación al respecto: <https://icontent.ceipa.edu.co/icontent/faces/jsp/despliegue/contenido/despliegueContenidoItem.jsp?itemEstructurado=21295>  Es importante indicar que al momento de valorar financieramente cualquier proyecto privado, existirán muchos indicadores de viabilidad financiera, y si bien, todos se sustentan en supuestos, estimaciones y proyecciones, será usted el que al final tome de decisión de materializar o no el proyecto de inversión. Lo indito a leer el siguiente material. <https://icontent.ceipa.edu.co/icontent/faces/jsp/despliegue/contenido/despliegueContenidoItem.jsp?itemEstructurado=21300>  **Raíz secundaria 2: Importancia de la Formulación y Conformación de Proyectos**  Siempre recordemos que antes de valorar financieramente cualquier proyecto, la planeación y planificación del mismo será fundamental, conocer la estructura y definir la gradualidad, la unicidad y la temporalidad del mismo; aspectos que verás en el siguiente video a continuación: <https://www.software-shop.com/contenido/video/4295>  **Raíz secundaria 3: Simulación Financiera de Montecarlo para la Toma de Decisiones en los Proyectos**  Actualmente en el mundo digital, la simulación financiera es una opción de visualizar una multiplicidad de escenarios monetarios. que permita identificar situaciones financieramente ventajosas y contraproducentes que pudiesen materializar en el futuro.  Es así como a través de diversas herramientas digitales, podemos simular financieramente escenarios del proyecto a estudiar; para nuestro caso particular, utilizaremos el software Risk Simulator, el cual se establece como un módulo adicional a Microsoft Excel y nos permitirá desarrollar de una manera ágil y visual la técnica denominada “Simulación de Montecarlo”. Es por ello que le recomendamos ver el siguiente material audiovisual, que será muy importante para el logro de las actividades durante esta semana: <https://www.youtube.com/watch?v=jGgnRIIuMxs> |

* 1. **Tronco**

|  |
| --- |
| Tronco: Viabilidad Financiera, Flujo de Caja y Pronósticos Financieros  Dentro del mundo de la viabilidad financiera, la valoración, sustento y sostenibilidad del proyecto privado es fundamental, en este sentido, una técnica ampliamente utilizada para la valoración de proyectos y la viabilidad financiera del mismo corresponde a la Técnica de Flujo de Caja Descontado, el cual nos lleva no sólo a organizar las proyecciones de ingresos y egresos en el tiempo (Vea el siguiente link sobre pronósticos financieros: <https://icontent.ceipa.edu.co/nucleos/pregrado/prospectiva_2/nucleo/contenidos/OA1/arbol_conceptual/ramas/4/p2_oa1_rama4a/1/p2_oa1_rama4a.html>), sino también a tomar decisiones alrededor de indicadores financieros que consolidan el comportamiento financiero proyectado del proyecto. Por favor revisa el siguiente material: <https://icontent.ceipa.edu.co/nucleos/pregrado/prospectiva_2/nucleo/contenidos/OA3/arbol_conceptual/ramas/1/gr_oa3_rama1_1.html>  Finalmente, te invitamos a que veas el siguiente taller sobre evaluación y valoración financiera de proyectos, en donde no sólo verás el uno de los indicadores financieros como valor presente neto y la tasa interna de retorno, sino que también podrás ver la técnica de flujo de caja descontado.<https://www.youtube.com/watch?v=zpt-5WnibVE> |

* 1. **Ramas**

|  |
| --- |
| **Rama 1: Tomando Decisiones para los Proyectos**  Tomar Decisiones no es una acción sencilla dentro del ámbito administrativo, gerencial y empresarial. A veces creemos que las "Decisiones 100% correctas" si existen, pero la realidad es que cuando se toma decisiones en Proyectos Complejos, no siempre todo obvio y perfecto.  En este punto, es donde tomamos conciencia de todo lo visto hasta ahora en los objetos de aprendizaje anteriores. La comprensión del entorno, la peligrosidad de ignorarlo (<https://www.designthinking.es/comparte/view.php?id=289&tipo>), la importancia de contemplar la triple restricción de los proyectos (<https://gerens.pe/blog/triple-restriccion-proyectos/>) y la necesidad de interconectar la planeación estratégica con una visión prospectiva que garantice una valoración financiera efectiva y real que nos permita argumentar nuestra decisión final de materializar o no nuestro proyecto.  **Rama 2: El Riesgo y la Toma de Decisiones**  Es así como, todo administrador y contador debe estar consiente que el riesgo y la incertidumbre es una situación que siempre estará presente en el ámbito de los negocios, y por ello nos llevará a desarrollar la capacidad de convivir con él, a tal punto que nuestras decisiones siempre serán analizadas desde el punto de vista del riesgo que estaríamos corriendo a nivel de ejecución y materialización. Eso lo prdrás ver en el siguiente material. <https://icontent.ceipa.edu.co/nucleos/pregrado/prospectiva_2/nucleo/contenidos/OA3/arbol_conceptual/ramas/5/gr_oa3_rama4a/gr_oa3_rama4a.html>  Es por ello, que a veces muchos fracasos en diversos proyectos se evidencian cuando existe debilidad en el ejercicio gerencial, situación por la cual nos lleva siempre a prepararnos en la gestión del riesgo, ya que son aspectos que siempre estaremos analizando en todo Estudio de Prefactibilidad de Proyectos. Observa el siguiente video a continuación: <https://www.software-shop.com/contenido/video/3972>  **Rama 3: Valoración Financiera de Proyectos**  Al final de este núcleo, es muy importante que se lleve en la mente, que toda valoración financiera de proyectos, dependerá exclusivamente de su plan estratégico, de su estructura de Modelo Canvas, y de su comprensión del entorno, que le permitirá establecer una prospectiva futura de lo que se puede materializar a nivel de ingresos y egresos, que les permitirá realizar una proyección financiera en el tiempo, la cual podrá ser valorada a través de indicadores financieros como el Valor Presente Neto (VPN), Tasa Interna de Retorno (TIR), la Tasa Interna de Retorno Modificada (TIRM), entre otros. Te invitamos a revisar el siguiente video. <https://www.software-shop.com/contenido/video/3880>  Al final, la simulación de Montecarlo, es una técnica supremamente versátil, que nos ofrecerá de una manera sencilla y clara, una visualización de una multiplicidad de escenarios (<https://www.youtube.com/watch?v=7wolYkAwUgE>), que nos ayudará como administradores y contadores a tomar decisiones, bajo argumentos sólidos de prospectiva futura (<https://www.youtube.com/watch?v=O2Zw4g_t2qs>)  **Rama 4: Valoración integral de proyectos**  Para finalizar nuestro núcleo, es muy importante que comprendas que la valoración financiera no es, ni debe ser la única forma de valorar la factibilidad de un proyecto, ya sea privado o público; al final, es necesario realizar una evaluación integral de proyectos (<https://www.youtube.com/watch?v=KuP5Xx113G0>), que permita manejar los argumentos administrativos . contables necesarios para vender la factibilidad de su proyecto a la alta gerencia, o a eventuales inversionistas que se encuentren intrigados con la propuesta que presentas (<https://cmc-latam.com/5-pasos-simples-para-vender-su-proyecto-al-area-directiva/>).  Es así como, desarrollar la competencia de ventas, es una situación clave y necesaria entre todo administrador y contador, ya que así podrá usted manejar el léxico necesario para participar continuamente en mesas directivas, y convencer con argumentos sólidos, creíbles y numéricos de su visión prospectiva de la situación problémica analizada. Es allí, donde te invitamos a revisar el siguiente material. <https://expansion.mx/especiales/2014/08/18/como-vender-tu-negocio-en-15-minutos>  De hecho, a veces la mesa directiva, es el menor de los problemas. Para los emprendedores, tener la habilidad de presentar su proyecto a posibles inversores, es una situación clave y relevante que puede marcar la diferencia entre materializar o no un determinado negocio, por ello, los invitamos a revisar el siguiente material: <https://www.eleconomista.es/gestion-empresarial/noticias/4732525/04/13/10-consejos-para-presentar-un-proyecto-a-posibles-inversores.html> |

* 1. **Hojas**

|  |
| --- |
| **Hoja 1:**  Según los documentos expuestos en la Rama 1, responda estas inquietudes:  ¿Cómo es posible tomar decisiones sobre un proyecto si el futuro es y siempre será incierto?  ¿Las decisiones perfectas existen? ¿Cómo podemos afinar nuestras decisiones en los proyectos?  ¿Será aplicable a la idea de Proyecto desarrollada en la NAVE?  **Hoja 2:**  Según los documentos expuestos en la Rama 2, responda estas inquietudes:  ¿Cómo la simulación nos puede ayudar en la determinación del riesgo y la toma de decisiones?  ¿El riesgo de un proyecto se puede controlar?  ¿Será aplicable a la idea de Proyecto desarrollada en la NAVE?  **Hoja 3:**  Según los documentos expuestos en la Rama 3, responda estas inquietudes:  ¿Una valoración financiera nos ofrecerá siempre una garantía de éxito para cualquier proyecto?  ¿El riesgo existe en el ámbito financiero? ¿Cómo es posible determinarlo?  ¿Será aplicable a la idea de Proyecto desarrollada en la NAVE?  **Hoja 4:**  Según los documentos expuestos en la Rama 4, responda estas inquietudes:  ¿La valoración financiera es suficiente para valorar integralmente un proyecto?  ¿La valoración financiera siempre será la única forma de valorar proyectos privados y públicos?  ¿Una valoración financiera es suficiente para convencer a cualquier inversionista?  ¿Será aplicable a la idea de Proyecto desarrollada en la NAVE? |

1. **REPOSITORIO DE MATERIALES.**
2. **SOCIALIZACIÓN**
3. **LISTA DE REFERENCIAS**

Relacione las referencias utilizadas en la elaboración de cualquiera de los espacios de este formato. Utilice norma APA

|  |
| --- |
| Bibliografía |

Aprobación: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\*Nota: **REPOSITORIO DE MATERIALES. NO aplica para posgrados**